



VYSOKÁ ŠKOLA  
FINANČNÍ  
A SPRÁVNÍ

Dodatek ke Zprávě o vnitřním  
hodnocení kvality vzdělávací,  
tvůrčí a s nimi souvisejících činností  
VŠFS, a. s., za rok 2023

Praha, 2024

## Obsah

Úvod.....	3
1 Vzdělávání.....	4
2 Celoživotní vzdělávání.....	9
3 Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost.....	11
4 Studenti a absolventi.....	19
5 Akademičtí pracovníci.....	21
6 Internacionalizace.....	25
7 Empirická šetření realizovaná Univerzitním výzkumným centrem.....	27

## Úvod

V souladu s § 77b odst. 3 písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, zpracovala Vysoká škola finanční a správní, a. s. (dále jen „VŠFS“) tento Dodatek za rok 2023 ke Zprávě o vnitřním hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠFS za období 2015 – 2019 (dále jen „Dodatek“).

Citované ustanovení zákona o vysokých školách ukládá vysokým školám v termínech stanovených vnitřním předpisem vysoké školy, nejméně však jednou za 5 let, zpracovávat zprávu o vnitřním hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností. Registrovaný vnitřní předpis VŠFS Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení stanovil v souladu s tímto ustanovením zákona o vysokých školách, že zpráva o vnitřním hodnocení se bude zpracovávat jednou za 5 let. V souladu s § 77b odst. 3 písm. b) zákona o vysokých školách vznikla rovněž vysokým školám povinnost každoročně zprávu o vnitřním hodnocení aktualizovat o dodatek popisující změny dosažené v kvalitě a v řídicích opatřeních, přičemž tato povinnost se poprvé uplatnila za rok 2017.

Poslední zprávou o vnitřním hodnocení, která je aktualizována předkládaným Dodatkem, je Zpráva o vnitřním hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠFS za období 2015 – 2019.

Ve struktuře kapitol zásadně odpovídající poslednímu vnitřnímu hodnocení se níže předkládá výčet jednotlivých oblastí, kde

- byly konstatovány určité nedostatky a potřeba jejich řešení v následujícím období a bylo třeba vyhodnotit, do jaké míry k tomuto řešení skutečně došlo,
- v souladu s dodatkováným textem, popřípadě dřívějšími dodatky, byla činěna určitá opatření a bylo třeba posoudit jejich výsledky (dopady na kvalitu),
- z povahy věci došlo ke změně v příslušném ukazateli.

## 1 Vzdělávání

### Rozšíření akreditace studijních programů

V průběhu roku bylo Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství (dále jen „NAÚ“) vedeno správní řízení o žádostech, jehož výsledkem bylo udělení akreditace, resp. prodloužení doby platnosti akreditace předložených studijních programů dle níže uvedené tabulky.

Studijní program	Typ	Jazyk studia	Oblast (i) vzdělávání (podíl)
Aplikovaná informatika	bakalářský	čeština	Informatika (100 %)
Finanční informatika a blockchain	navazující magisterský	čeština	Informatika (67 %), Ekonomické obory (33 %)
Marketingová komunikace	bakalářský	čeština	Mediální a komunikační studia (70 %), Ekonomické obory (30 %)
Marketing Communication	bakalářský	angličtina	dtto

Profil těchto studijních programů je akademicky zaměřený se standardní dobou studia 3 roky u bakalářských studijních programů a 2 roky u navazujících studijních programů. Všechny z nich jsou akreditovány na dobu 5 let.

### Kontrolní zprávy

V průběhu roku byly NAÚ předloženy kontrolní zprávy o uskutečňování studijních programů dle níže uvedené tabulky. NAÚ vzal předmětné kontrolní zprávy na vědomí, resp. požádal o doplnění nebo předložení nové kontrolní zprávy.

Studijní program	Typ	Jazyk studia	Oblast (i) vzdělávání (podíl)
Bezpečnostně právní studia	bakalářský	čeština	Bezpečnostní obory (100 %)
Bezpečnostně právní studia	navazující magisterský	čeština	Bezpečnostní obory (100 %)
Kriminalistika a forenzní disciplíny	bakalářský	čeština	Bezpečnostní obory (100 %)

Ekonomika a management	navazující magisterský	čeština	Ekonomické obory (100 %)
Economics and Management	navazující magisterský	angličtina	Ekonomické obory (100 %)
Finance	bakalářský	čeština	Ekonomické obory (100 %)
Finance	navazující magisterský	čeština	Ekonomické obory (100 %)
Finance	doktorský	čeština	Ekonomické obory (100 %)
Finance	doktorský	angličtina	Ekonomické obory (100 %)
Regionální rozvoj a veřejná správa	bakalářský	čeština	Ekonomické obory (100 %)

## Studijní plány

Celkově bylo studentům nabídnuto 48 volitelných, resp. povinně volitelných předmětů, z toho 35 bylo otevřeno, 13 neotevřeno a 2 byly realizovány zcela nově.

Studijní předmět	Typ
Centrální bankovníctví	bakalářský
Current Financial Markets' Developments	navazující magisterský
Design Thinking (nově)	navazující magisterský
Diplomatická a konzulární praxe	navazující magisterský
Finanční analýza podniku	bakalářský
Influencer marketing	bakalářský
Kriminalita v regionech 1, 2	bakalářský
Likvidace pojistných událostí	bakalářský
Managerial Culture and Ethics B	bakalářský
Marketing ve FS	bakalářský
Multimédia v marketingu	bakalářský
Neuromarketing	bakalářský
Organizace trestní justice	navazující magisterský
Platební styk	bakalářský
Podnik a daně	bakalářský
Podnikové finance 2	bakalářský
Pojištění podnikatelů	bakalářský
Praktické příklady z forenzní psychologie	navazující magisterský
Prezentační dovednosti	bakalářský
Probační a mediační služba ČR 1, 2	bakalářský
Programování pro MS Windows 1, 2	bakalářský

Psychologické aspekty jednání	bakalářský
Regulace a dohled nad finančními institucemi	bakalářský
Retail Management B	bakalářský
Řízení týmů	navazující magisterský
Simulovaný trestní proces	bakalářský
Sportovní marketing	bakalářský
Trestně právní aspekty výkonu VS	bakalářský
Účetnictví 2	bakalářský
Účetnictví ve finančních institucích	bakalářský
Udržitelné podnikání (nově)	navazující magisterský
Základy práva duševního vlastnictví	bakalářský

### Kvalifikační práce

Bakalářskou práci úspěšně vypracovalo a odevzdalo k obhajobě v termínu červen 2023:

Studijní program	Jazyk studia	Počet studentů v %
Aplikovaná informatika	čeština	46 (26) ↑
Bezpečnostně právní studia	čeština	82 (82)
Economics and Management	angličtina	71 (93) ↓
Ekonomika a management	čeština	69 (49) ↑
Finance	čeština	51 (62) ↓
Kriminalistika a forenzní disciplíny	čeština	91 (90)
Marketing Communication	angličtina	69 (76) ↓
Marketingová komunikace	čeština	75 (67) ↑
Právo v podnikání	čeština	88 (89)
Regionální rozvoj a veřejná správa	čeština	80 (43) ↑

V meziročním srovnání (srov. údaj v závorce) došlo ke zlepšení u 4 studijních programů (↑), ke zhoršení u 3 studijních programů (↓) a u zbývajících 3 studijních programů ke změně nedošlo.

Diplomovou práci úspěšně vypracovalo a odevzdalo k obhajobě v termínu červen 2023:

Studijní program	Jazyk studia	Počet studentů v %
Aplikovaná informatika	čeština	42 (44)
Bezpečnostně právní studia	čeština	90 (82) ↑
Economics and Management	angličtina	82 (68) ↑
Ekonomika a management	čeština	81 (78)
Finance	čeština	56 (70) ↓
Marketing Communication	angličtina	69 (72)
Marketingová komunikace	čeština	68 (68)
Právo v podnikání	čeština	85 (81)
Regionální rozvoj a veřejná správa	čeština	92 (-)

V meziročním srovnání (srov. údaj v závorce) došlo ke zlepšení u 2 studijních programů (↑), ke zhoršení u 1 studijního programu (↓) a u zbývajících 6 studijních programů ke změně více méně nedošlo.

### Státní závěrečné zkoušky

Úspěšnost studentů u státních závěrečných zkoušek v termínu červen 2023 představujeme dle níže uvedené tabulky.

Bakalářské studijní programy. Celková úspěšnost 93,64 %.

Studijní program	Jazyk studia	Úspěšnost v %
Aplikovaná informatika	čeština	71
Bezpečnostně právní studia	čeština	85
Economics and Management	angličtina	100
Ekonomika a management	čeština	98
Finance	čeština	100
Kriminalistika a forenzní disciplíny	čeština	91
Marketing Communication	angličtina	91
Marketingová komunikace	čeština	99
Právo v podnikání	čeština	86
Regionální rozvoj a veřejná správa	čeština	38

Navazující magisterské studijní programy. Celková úspěšnost 91,94 %.

<b>Studijní program</b>	<b>Jazyk studia</b>	<b>Úspěšnost v %</b>
Aplikovaná informatika	čeština	50
Bezpečnostně právní studia	čeština	93
Economics and Management	angličtina	87
Ekonomika a management	čeština	97
Finance	čeština	100
Marketing Communication	angličtina	100
Marketingová komunikace	čeština	96
Právo v podnikání	čeština	100
Regionální rozvoj a veřejná správa	čeština	74



## 2 Celoživotní vzdělávání

V roce 2023 pokračovala realizace odborných zkoušek a vzdělávacích projektů. U vzdělávacích programů převažoval trend zvýšeného zájmu o on-line formu vzdělávání.

Byl realizován on-line vzdělávací program *Aktuální vývoj na finančních trzích* pro společnost ČSOB, a.s., jehož absolventi prošli závěrečnou certifikací. Současně pro společnost Česká spořitelna, a.s., pokračovala realizace vzdělávacího programu pro cílovou skupinu Erste premiere se zaměřením na globální ekonomiku.

Pro realitní makléře byl otevřen akreditovaný vzdělávací program *Master of Real Estate*, a to v letním i zimním semestru, obou běhů se celkem zúčastnilo 53 osob. V letním semestru byl otevřen akreditovaný vzdělávací program *Real Estate Specialist* pro 8 osob. Oba vzdělávací programy jsou akreditovány u MŠMT a rozvíjejí znalosti a dovednosti potřebné pro úspěšný výkon práce realitního makléře, probíhají v prezenční formě. Mezi hlavní témata vzdělávacích programů patří právo, stavební prvky, marketing, oceňování nemovitostí nebo prodejní a komunikační techniky.

Přípravné kurzy ke státním závěrečným zkouškám pro studenty VŠFS byly opět realizovány v kombinaci prezenční a on-line formy. Zaměření bylo orientované na oblast ekonomie, marketing, ekonomiku a management, či právo a bezpečnost.

Univerzita 3. věku byla otevřena v prezenční formě ve studijním středisku Most.

V oboru *Realitní zprostředkovatel* i nadále probíhaly on-line přípravné kurzy k profesní zkoušce a samotné profesní zkoušky.

Realitní zprostředkovatel	Počet osob
On-line přípravný kurz k profesní kvalifikační zkoušce realitní zprostředkovatel	48
Profesní kvalifikační zkouška realitní zprostředkovatel	61

Poptávka po on-line formě se projevovala i u odborných zkoušek pro finanční zprostředkovatele akreditovaných u České národní banky. Zájem o distanční formu zkoušení začal v tomto roce převyšovat nad formou prezenční.

<b>Přehled akreditovaných zkoušek u ČNB a počet přezkoušených</b>	<b>Počet přezkoušených osob distančně</b>	<b>Počet přezkoušených osob prezenčně</b>
Zkoušky podle zákona č. 427/2011 Sb., o doplňkovém penzijním spoření	1065 (167) ↑	720 (265) ↑
Zkoušky podle zákona č. 257/2016 Sb., o spotřebitelském úvěru	317 (172) ↑	141 (111) ↑
Zkoušky podle zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu	751 (349) ↑	291 (1169) ↓
Zkoušky podle zákona č. 170/2018 Sb., o distribuci pojištění a zajištění	1707 (825) ↑	2517 (1955) ↑
<b>Přezkoušeno celkem</b>	<b>3840</b>	<b>3669</b>

V závorkách uveden údaj srovnání s rokem 2022.

On-line vzdělávání i nadále probíhalo v zákonem daném povinném následném vzdělávání v oblasti Distribuce pojištění. V rámci aktualizace byla odborníky z praxe natočena nová videa, která poskytují aktuální informace z této profesní oblasti. Tyto video kurzy se automaticky nabízejí klientům přihlášeným do systému následného vzdělávání. Mimo nabídky videokurzů systém nabízí účastníkům e-learningový studijní materiál, zkouškové otázky, interaktivní vzdělávací materiál a závěrečný test. Na základě splnění všech požadovaných oblastí a 15 hodinové dotace účastník obdrží osvědčení o absolvování následného vzdělání v daném roce. V roce 2023 prošlo následným vzděláváním v oblasti Distribuce pojištění celkem 3454 účastníků.

### 3 Vědecká, výzkumná, vývojová a další tvůrčí činnost

#### Řízení výzkumu a vývoje

##### a) Strategie a koncepce výzkumu

V roce 2023 pokračovala implementace Strategického záměru VŠFS 2021+, který byl schválen v roce 2021, a to na základě Plánu realizace strategického záměru na rok 2023 s řadou konkrétních úkolů v oblastech výzkumu a vývoje a doktorského studia.

Byla také implementována Koncepce výzkumu a vývoje na VŠFS na léta 2021–2024 stanovující cíle v 7 klíčových oblastech výzkumu (nastavení procesů, rozvoj infrastrukturních služeb, excelence a společenská relevance, mezinárodní spolupráce, rozvoj doktorského studia, spolupráce se strategickými partnery, rozvoj Univerzitního výzkumného centra). Tato koncepce byla rovněž schválena v roce 2021. Implementace probíhala pomocí v koncepci navržených nástrojů k dosažení vymezených cílů. Byly také stanoveny průběžné hodnoty indikátorů za účelem monitoringu plnění cílů koncepce.

Agendy zajišťované Úsekem prorektora pro výzkum a vývoj byly oproti předchozímu období posíleny v oblasti doktorského studia. Byl jmenován koordinátor doktorského studia z řad akademických pracovníků. Jeho úkoly spočívají především ve facilitaci komunikace mezi doktorandem a školiteli, v informování doktorandů o nových opatřeních a vnitřních předpisech s dopadem na jejich studium a také v koordinaci vnitřních procesů jako jsou přijímací řízení, průběžná hodnocení, státní závěrečné zkoušky nebo obhajoby kvalifikačních prací (včetně tzv. „malých obhajob“ v kompetenci fakult). Probíhaly pravidelné měsíční porady úseku se zástupci fakult.

Byly plně implementovány mechanismy kontroly při proplácení publikačních poplatků s cílem maximálně podporovat otevřený přístup k novým vědeckým poznatkům při zachování efektivity vynaložených finančních prostředků ve vztahu k přínosům publikací, které byly zavedeny v roce 2022.

Byly vytvořeny nové mechanismy vnitřního hodnocení kvality výzkumné práce akademických pracovníků, jejichž součástí jsou nové minimální standardizované požadavky na publikační a další tvůrčí činnost. Došlo tím k posílení důrazu na kvalitu publikační činnosti v souladu s národním hodnocením výzkumných organizací podle vládou schválené metodiky. K tomu byl vydán nový vnitřní předpis:

- Rozhodnutí rektorky č. 291/2023 – Požadavky na výzkumnou, publikační a další tvůrčí činnost a jejich vyhodnocování.

Tento předpis je účinný od října 2023, nové minimální standardizované požadavky budou poprvé aplikovány v roce 2024 při hodnocení za AR 2023/2024.

Dále došlo ke změnám v řízení doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu. Kromě výše zmíněného koordinátora doktorského studia byly také vydány metodické materiály k obsahovým a formálním náležitostem disertační práce.

V oblasti podpory výzkumné činnosti byly zavedeny nové zjednodušené a formálně sjednocené formuláře pro žádosti o proplacení nákladů spojených s účastí na vědecko-výzkumné akci. Byl k tomu vydán následující vnitřní předpis:

- Metodický pokyn prorektora pro výzkum a vývoj č. 3/2023 – Proplácení nákladů spojených s účastí na vědecko-výzkumné akci.

Implementací předpisu dochází ke snížení administrativní zátěže žadatelů – akademických pracovníků a studentů. Důraz je přitom stále (již od roku 2020) kladen na kvalitu, standardně je požadována časopisecká studie.

V oblasti zapojení studentů do výzkumné činnosti byl přijat nový vnitřní předpis upravující systém tzv. pomocných vědeckých sil:

- Instrukce prorektora pro výzkum a vývoj č. 1/2023 – Systém pomocných vědeckých sil.

#### b) Hodnocení výzkumu

V roce 2023 probíhalo každoroční hodnocení podle Metodiky 2017+, Moduly M1 a M2 v gesci RVVI. Konečný výstup z tohoto hodnocení v segmentu VŠ RVVI zveřejnila počátkem dubna 2024. Vzhledem k monitorovací roli hodnocení v daném roce dle očekávání nedošlo ke změně celkového hodnocení VŠFS.

#### c) Externí hodnocení publikační činnosti

V září 2023 RVVI zveřejnila hodnocení vybraných výsledků (předložených v předchozím roce) v Modulu M1 podle Metodiky 2017+. Z pěti výsledků VŠFS byl jeden hodnocen stupněm 2 (vynikající výsledek), čtyři stupněm 4 (průměrný, národně uznatelný výsledek). U jednoho z výsledků hodnocených stupněm čtyři byla VŠFS přesvědčena o pochybení v procesu hodnocení, proto podala po domluvě s autorem výsledku námitku. Námitka bohužel nebyla ze strany RVVI akceptována, hodnocení daného výsledku zůstalo na stupni 4.

V říjnu 2023 jsme RVVI předložili k hodnocení v Modulu 1 pět nových vybraných výsledků (jeden článek, tři knihy a jedna kapitola v knize). Ve výběru jsou zastoupeny hlavní obory rozvíjené na VŠFS (Ekonomické vědy, Právo), byly předloženy výsledky z obou fakult.

Hodnocení výkonnosti výzkumu v Modulu M2 podle Metodiky 2017+ (bibliometrické analýzy článků z období 2017–2021) bylo dle doporučení Komise pro hodnocení výsledků provedeno ve všech vědních oblastech s výjimkou humanitních věd pouze pro databázi WoS. Pro databázi Scopus, kde VŠFS v minulých letech dosahovala dobrých výsledků, analýza nebyla

zpracována. V databázi WoS nedošlo u VŠFS k výraznému zlepšení oproti předchozím hodnocením, určité pozitivní trendy jsou však patrné.

Počet článků vykázal meziročně žádoucí nárůst, navíc počet článků převýšil v roce 2021 počet statí ve sbornících. V kumulativním vyjádření za pět let však stále převažují statě ve sbornících nad články, a to ve vyšší míře než republikový průměr. Dle údajů z RIV v období 2017–2021 figuruje u VŠFS v Ekonomických vědách 76 autorů, z nichž 43 (57 %) publikovalo ve WoS. Články v dominantní oborové skupině Ekonomických věd jsou bohužel koncentrovány v nejslabším kvartilu Q4, pouze jeden je v kvartilu Q3. To svědčí o nízké kvalitě publikací na národní úrovni i v mezinárodním srovnání.

Podobně jako v předchozích letech byly zpracovány dva analytické materiály:

- Vyhodnocení publikační činnosti v AR 2023/2023 (říjen 2023),
- Vyhodnocení plnění požadavků na publikační a další tvůrčí činnost za tříleté období 2020–2023 (listopad 2023).

První analytický materiál konstatuje a dokumentuje meziroční zvýšení kvality publikovaných výsledků. Meziročně mírně narostl počet článků a také odborných knih, naopak mírně poklesl počet statí ve sbornících. Oproti minulému roku výrazněji vzrostl počet článků v kvalitních časopisech kategorie J1 a naopak poklesl počet v méně kvalitní kategorii J3.

Jako slabou stránku materiál uvádí převládající články v časopisech mimo databáze WoS a Scopus. Je to však částečně způsobeno významným podílem článků v oboru Law, kde nelze vysoký podíl článků v databázích očekávat.

Pokud jde o podíl výsledků v jednotlivých oborových skupinách v porovnání s oborovými kapacitami VŠFS (v FTE), dle očekávání dominují skupiny Economics and Business a Law. Nižší zastoupení oproti očekávání má obor Media and Communication.

Druhý analytický materiál informuje o většinovém plnění minimálních publikačních a dalších tvůrčích požadavků měřených interní bodovou metodou. Celkem na VŠFS splňuje za sledované tříleté období minimální požadavky 66 % pracovníků (v loňském hodnocení šlo také o 66 %, předtím 64 %), nesplňuje 34 % pracovníků, z toho 2 profesori, 4 docenti a 14 odborných asistentů.

V materiálu jsou jmenovitě uvedeni také akademičtí pracovníci, kteří plní standardizované požadavky a zároveň produkují nejkvalitnější výsledky prizmatem hodnocení podle Metodiky 2017+. Tito akademičtí pracovníci mají potenciál přispět ke zlepšení VŠFS v Modulech M1 a M2 hodnocení podle Metodiky 2017+.

## **Podpora výzkumu a vývoje a projekty**

### a) Výzkumné projekty

V roce 2023 probíhalo řešení čtyř externích výzkumných projektů, z toho jednoho mezinárodního projektu financovaného ze zahraničních zdrojů:

<b>Název projektu</b>	<b>Zdroj</b>	<b>Období realizace</b>
Business Problems Interactive Web Portal (VŠFS = příjemce podpory)	International Visegrad Fund	2022–2024
Vnitřní a vnější periferie v regionálním rozvoji Česka – od genetické determinace k územní kohezi (VŠFS = příjemce podpory)	TA ČR	2020–2023
Založení a provoz re-use centra/re-use pointu v sociálních, právních a ekonomických podmínkách ČR (VŠFS = spolupříjemce podpory)	TA ČR	2023–2026
Příležitosti a bariéry přeshraniční distribuce české hudební produkce (VŠFS = spolupříjemce podpory)	Ministerstvo kultury	2023–2027

V roce 2023 probíhala realizace jednoho projektu smluvního výzkumu a vývoje pro subjekt z aplikační sféry:

- Ochrana kritické infrastruktury (zadavatel ČEZ, a.s.).

V roce 2023 (v závěru roku 2022) bylo podáno celkem 6 návrhů externích výzkumných projektů, z toho jeden standardní projekt GA ČR, čtyři projekty TA ČR (3 v programu Sigma a 1 v programu Trend) a jeden mezinárodní projekt Fondů EHP a Norska (NG). Ze tří projektů TA ČR v programu Sigma podaných v závěru roku 2022 byl jeden přijat k řešení. Zbylé dva projekty v programu Sigma a také projekt v programu Trend podaný v roce 2023 bohužel přijaty nebyly. Návrh projektu GA ČR podaný v roce 2023 byl přijat k financování, realizace probíhá od 1. 1. 2024. Návrh mezinárodního projektu NG byl rovněž přijat k financování.

VŠFS v roce 2023 připravila a podala také rozvojový projekt do Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK). Projekt s názvem „Rozvoj infrastrukturního zázemí doktorského studijního programu VŠFS“ byl přijat k financování a od září 2023 je realizován. Projekt je zaměřen na rozvoj a zajištění kvalitního infrastrukturního zázemí pro výuku i tvůrčí činnost doktorského studijního programu Finance. Hlavním cílem projektu je vybudovat pro studenty doktorského studia 1) moderní audiovizuální učebnu a 2) výzkumnou a tvůrčí pracovnu, které budou splňovat současná kritéria vzdělávacího i vědeckého pracoviště. Obě místnosti budou nabízet kvalitní zázemí pro individuální práci i práci ve skupinách. Budou

sloužit jako místo, kde se doktorandi setkávají při řešení týmových projektů a při odborné diskuzi.

OVV zajišťoval i v roce 2023 komplexní činnosti Interní grantové agentury, v rámci které probíhalo řešení interních výzkumných projektů:

- 4 nové projekty podpořené z účelové podpory na specifický vysokoškolský výzkum (studentské projekty)
- 9 studentských projektů přijatých k řešení v předchozích letech
- 3 nové projekty podpořené z finančních prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, z toho 2 standardní projekty a 1 juniorský (řešitelkou je akademická pracovnice do 5 let od dosažení titulu Ph.D.)

#### b) Účelová a institucionální podpora na VaVaI

V roce 2023 získala VŠFS veřejné finanční prostředky ve formě účelové podpory na výzkum, experimentální vývoj a inovace podle zákona č. 130/2002 Sb.:

- na specifický vysokoškolský výzkum 1 705 tis. Kč
- od TA ČR na realizaci 2 projektů v programech ÉTA a SIGMA 641 tis. Kč
- od MK na realizaci 1 projektu v programu NAKI III 992 tis. Kč
- od International Visegrad Fund na realizaci 1 projektu 80 tis. Kč
- od MŠMT na realizaci 1 projektu OP JAK 1 233 tis. Kč

Kromě toho VŠFS získala institucionální podporu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace ve výši 4 712 tis. Kč.

### **Univerzitní výzkumné centrum**

Výzkum na VŠFS byl podpořen činností Univerzitního výzkumného centra (UVC), jehož prioritou je systematická podpora přípravy a realizace externích výzkumných projektů (včetně projektů smluvního výzkumu, komerčních zakázek a odborných konzultací). Tyto jsou primárně soustředěné k rozvoji vědecké činnosti VŠFS coby výzkumné organizace sloužící k přímé podpoře akreditovaných studijních programů realizovaných Fakultou ekonomických studií a Fakultou právních a správních studií.

Projektové semináře se uskutečňovaly v intervalech 1x za měsíc. V rámci těchto pravidelných diskuzních seminářů byly realizovány předem naplánované prezentace ideových záměrů výzkumných projektů, které byly následně podrobeny kritické akademické rozpravě formou vnitřní oponentury. Souběžně byla provedena analýza externích projektů VŠFS, které nezískaly v posledním sledovaném období ve veřejných soutěžích finanční podporu. U těchto výzkumných projektů byla stanovena další strategie jejich využití a obsahových úprav.

Byla provedena 2 anonymní dotazníková šetření studentské populace VŠFS sledující v jednotlivých semestrech postoje posluchačů a hodnotící kvalitu pedagogického procesu v předmětech profilujícího základu a základních teoretických předmětů profilujícího základu.

Současně pokračovala spolupráce s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a Centrem pro studium vysokého školství při realizaci mezinárodního dotazníkového šetření projektu EUROGRADUATE (v dubnu 2024 se zástupce VŠFS zúčastní závěrečné vědecké konference k výsledkům tohoto projektu).

### **Univerzitní vědecké časopisy**

Univerzita vydává dva vědecké časopisy: *ACTA VŠFS* a *Forezní vědy, právo, kriminalistika*.

Časopis *ACTA VŠFS* s periodicitou dvou čísel ročně vychází od roku 2006. Od roku 2023 je publikován výhradně v angličtině. Časopis je zařazen do mezinárodních databází ERIH PLUS, EBSCO, RePEc, Index Copernicus, CEEOL a dalších. V roce 2023 časopis vycházel v tištěné formě i elektronicky. V lednu 2023 byla podána žádost o zařazení časopisu do databáze Scopus. Žádost bohužel nebyla akceptována. V současnosti usilujeme o zařazení časopisu do databáze WoS (zpočátku jako součást Emerging Sources Citation Index).

Časopis *Forezní vědy, právo, kriminalistika* univerzita vydává od roku 2016 s periodicitou dvou až tří čísel ročně. Články jsou v češtině. Časopis je zařazen do databází ASPI a CEEOL. Spolu s tištěnou formou časopis vychází také v elektronické mutaci.

### **Konference a semináře**

V roce 2023 organizovala VŠFS následující odborné konference:

- Finanční trhy 2023 – Role centrálních bank v prostředí vysoké inflace (květen 2023, hybridní forma)
- 4th International Conference ILIS (červen 2023, hybridně)
- II. Kongres polských bohemistických a českých polonistických studií 2023 (září 2023 v Opole, POL, říjen 2023 v Praze, prezenčně)
- Konference doktorandů na vysoké škole finanční a správní 2023 – prezentace výsledků společenskovedního výzkumu s ekonomickými a finančními efekty (listopad 2023, hybridní forma)
- Trestně právní a kriminalistické aspekty dokazování 2023 (listopad 2023, prezenčně)
- Lidský kapitál a investice do vzdělání 2023 (listopad 2023, hybridní forma)

Dále proběhlo několik diskusních seminářů a workshopů:

- Závěrečný workshop k projektu TA ČR č. TL03000527 vnitřní a vnější periferie v regionálním rozvoji Česka – od genetické determinace k územní kohezi (zámek Křtiny, březen 2023, prezenčně)
- Rakouský systém penzijního pojištění (březen 2023, prezenčně)



- Teoretické nástroje pozičního investování (duben 2023, prezenčně)
- Komunikační strategie pro generaci Z (květen 2023, prezenčně)
- Optimalizace controllingových procesů HR ke stabilizaci podniku (červen 2023, hybridně)
- Analýza zabezpečení a vývoj odlehčených šifer a protokolů (červen 2023, prezenčně)
- Poziční investování: Stav řešení teoretické problematiky, výsledky a výstupy (říjen 2023, prezenčně)
- Založení a provoz re-use centra / re-use pointu (ČZU v Praze, listopad 2023, prezenčně)

### **Centrum knihovnických služeb**

Studentům i akademickým pracovníkům byl v roce 2023 k dispozici knihovní fond o velikosti 50,2 tis. svazků (z toho 176 elektronických knih v trvalém nákupu) včetně veškeré povinné a doporučené studijní literatury k vyučovaným předmětům. Taktéž u studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce je dostatek aktuálních titulů. Zejména v databázích ProQuest Ebook Central a EBSCO eBooks. Obě databáze jsou přístupné i z domova.

VŠFS prostřednictvím Centra knihovnických služeb odebírala 35 titulů odborných tištěných periodik ke všem vyučovaným studijním programům. Další tisíce titulů jsou dostupné elektronicky.

Akademičtí pracovníci i studenti měli k dispozici několik elektronických zdrojů: multioborovou databázi zahraniční literatury ProQuest Central (obsahuje mimo jiné 29 000 odborných časopisů, z toho 22 000 v plném textu), ProQuest Ebook Central (databáze více než 24 000 anglických elektronických knih, možno stahovat i celé publikace), ASPI (Automatizovaný systém právních informací, který zahrnuje právní předpisy ČR, SR a EU, judikaturu, literaturu včetně vybraných komentářů a právní předpisy ČR v překladu do anglického jazyka), Monitora (mediální archiv, monitoring více než 8 tis. zdrojů), EBSCO eBooks (databáze elektronických knih v anglickém jazyce, v současné době obsahuje 176 titulů, pravidelně rozšiřováno o relevantní publikace). Od prosince 2023 měli k dispozici také tři nové databáze elektronických knih: Cambridge Books Online – Economics Collection, Taylor & Francis eBooks – Finance Collection a Oxford Scholarship Online – Economics, Finance and Management Collections. Většina těchto elektronických zdrojů je přístupná z domova prostřednictvím Edu ID.

Knihovní fond dále obsahuje přes 8 tis. kvalifikačních prací studentů. Centrum knihovnických služeb kontinuálně zajišťuje zveřejnění kvalifikačních prací obhájených na VŠFS.

## **Doktorské studium**

Ke konci r. 2023 studovalo na VŠFS ve studijním programu Finance 42 doktorandů (z toho 2 v PS, zbytek v KS), 3 doktorandi měli přerušené studium. Během roku 2023 úspěšně ukončilo studium a získalo titul Ph.D. 6 doktorandů, 8 ukončilo studium neúspěšně. Byly dodrženy náročné požadavky na kvalitu obhájených disertačních prací (vždy byly zhotoveny tři posudky oponentů, z toho dva mimo akademickou obec VŠFS). Taktéž byly splněny (a většinou překročeny) minimální požadavky na publikační činnost doktorandů stanovené ve Studijním a zkušebním řádu VŠFS (a schválené v akreditačním řízení).

Na podporu výzkumu doktorandů byl realizován 10. ročník Konference doktorandů 2023 na Vysoké škole finanční a správní se zaměřením na prezentaci výsledků společenskovedního výzkumu s ekonomickými a finančními efekty (listopad 2023). Konference byla organizována ve dvou sekcích. Celkem bylo předneseno 15 příspěvků doktorandů, z toho 11 příspěvků od doktorandů z VŠFS a 4 příspěvky od doktorandů z jiných vysokých škol. Z této odborné akce byl publikován sborník recenzovaných statí v tištěné a on-line podobě.

Pokud jde o zapojení doktorandů do řešitelských kolektivů výzkumných projektů, v roce 2023 byla situace následující – V 6 z celkového počtu 13 interních výzkumných projektů s podporou ze specifického vysokoškolského výzkumu bylo zapojeno celkem 16 doktorandů, žádný z doktorandů nepůsobil v pozici hlavního řešitele.

## 4 Studenti a absolventi

### Vývoj počtu studentů

Celkový počet studentů v roce 2023 byl 2 621. Celkový počet studentů se vyvíjí v souladu s demografickým vývojem v ČR a nabídkou studijních programů. Meziroční navýšení počtu studentů se v posledních třech letech pohybuje mezi 2–4 %.

Ve studijním středisku Karlovy Vary se počet studentů navýšil, v souvislosti s mírným nárůstem celkového počtu studentů. Nárůst byl o 5, 6 %. Ve studijním středisku Most byl pokles 5, 9 %. Tento pokles studentů byl zejména u studentů magisterského stupně studia.

Mírně se i nadále snižoval počet zahraničních studentů na dvou studijních programech vyučovaných v anglickém jazyce. Ve studijních programech *Marketing Communication* a *Economics and Management* asi o 5, 6 %. Tento mírný pokles je zapříčiněn přetrvávající válečnou situací na Ukrajině.

### Individuální studium

Individuální studium je v souladu se Studijním a zkušebním řádem VŠFS upraveno individuálním studijním plánem nebo individuálním plněním studijních povinností, které určují zvláštní organizaci a časové rozložení studia. Svou povahou má jít o opatření spíše výjimečného charakteru. Jsou uplatňována pouze ve specifických případech vymezených vnitřním předpisem.

Důvodem pro povolení individuálního studijního plánu jsou zejména přestupy z jiných vysokých škol, vyšších odborných škol nebo změna studijního programu v rámci studia na VŠFS; dále se jedná o nástupy po ukončení nebo přerušení studia.

Každoročně je na VŠFS povoleno 203 individuálních studijních plánů.

Studentům prezenční formy studia je individuální plnění studijních povinností povoleno výhradně z doložených zdravotních důvodů, případně u studijních programů, kde není alternativa přestupu na kombinovanou formu studia. VŠFS dlouhodobě usiluje o to, aby počty individuálně studujících studentů postupně klesaly, a to zejména proto, že kladou zvýšené nároky na organizaci studia. Oproti roku 2022 došlo k mírnému poklesu počtu schválených individuálních plnění studijních povinností, tento pokles dosáhl hodnoty 6 %.

### Stipendia

Stipendia jsou studentům poskytována v souladu se Stipendijním řádem VŠFS. Studentům jsou přiznávána následující stipendia:

- za vynikající studijní výsledky
- sociální stipendia (vyplácená z dotace MŠMT)
- ubytovací stipendia (vyplácená z dotace MŠMT)

- pro studenty doktorského studijního programu v prezenční formě studia
- účelová stipendia

V souvislosti s mírným navýšením počtu studentů stoupá i počet žadatelů o stipendium za vynikající studijní výsledky (vyplácené ze Stipendijního fondu VŠFS).

Pokračuje projekt účelových stipendií pro handicapované studenty, jimž je studium plně či částečně hrazeno ze Stipendijního fondu VŠFS.

Došlo k mírnému navýšení žadatelů o ubytovací stipendia (vyplácených z dotace MŠMT).

#### Stipendia vyplacená studentům podle účelu a roku (počet studentů):

Účel stipendia	Rok				
	2019	2020	2021	2022	2023
Vynikající studijní výsledky	95	87	80	84	103
Sociální stipendium	4	2	1	0	0
Ubytovací stipendium	411	331	212	190	228
Studentům doktorských program	3	2	1	2	2
Účelová stipendia	9	11	20	8	8
<b>Celkem</b>	<b>522</b>	<b>433</b>	<b>314</b>	<b>284</b>	<b>341</b>

#### Snižování administrativní zátěže

Škola široce využívá možností elektronické podatelny. Tento modul je stále rozšiřován dle potřeb studijních oddělení v souvislosti s evidencí studií a žádostmi studentů. Byly nově nastaveny algoritmy pro přihlašování se do rozšiřujících vzdělávacích modulů.

## 5 Akademičtí pracovníci

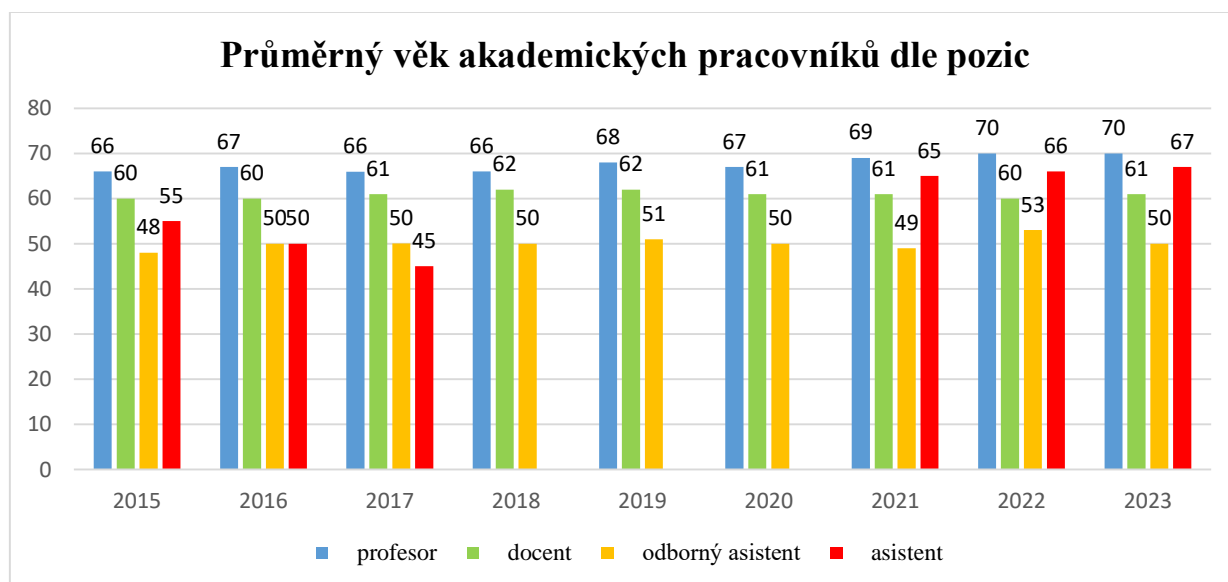
### Struktura akademických pracovníků

V hodnoceném období 2023 došlo k opětovnému snížení počtu akademických pracovníků. Důvodem jsou zejména nižší počty studentů, a to především zahraničních. Velký důraz je kladen na plné úvazky a přednost je dána pedagogům, kteří se zapojují do vědecko-výzkumné činnosti a splňují standardy důležité pro udržení akreditace studijních programů. Věková struktura akademických pracovníků je stabilizovaná, mírně se snížil pouze průměrný věk akademických pracovníků v kategorii odborný asistent.

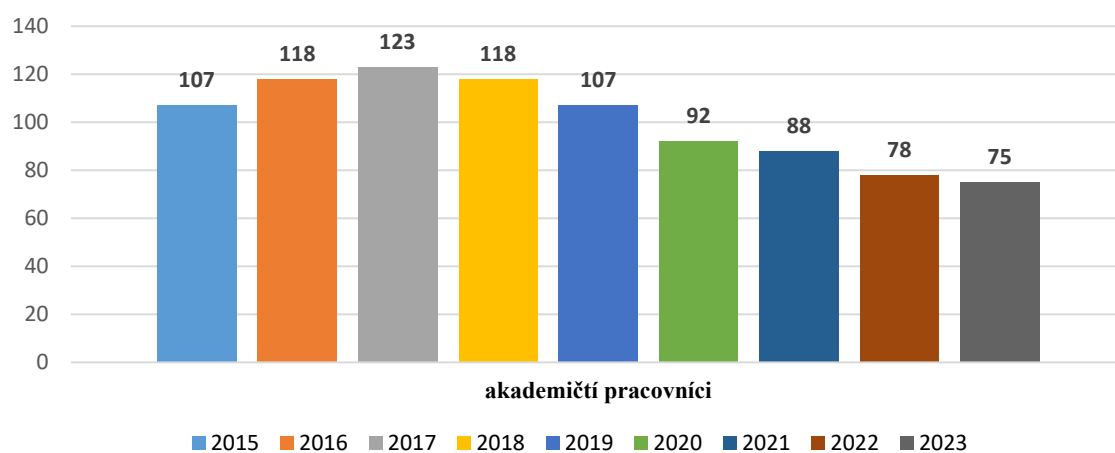
Hlavním úkolem pro následující období zůstává získávání nových akademických pracovníků v kategorii odborný asistent, zejména těch mladšího a středního věku blízkých habilitaci, a to jak z vlastních zdrojů (absolventi českého a anglického doktorského studijního programu), akademických pracovníků z jiných vysokých škol, tak odborníků z praxe.

V kategorii odborný asistent spatřuje VŠFS záruku stability a dlouhodobého rozvoje uskutečňovaných studijních programů a udržení statusu výzkumné organizace.

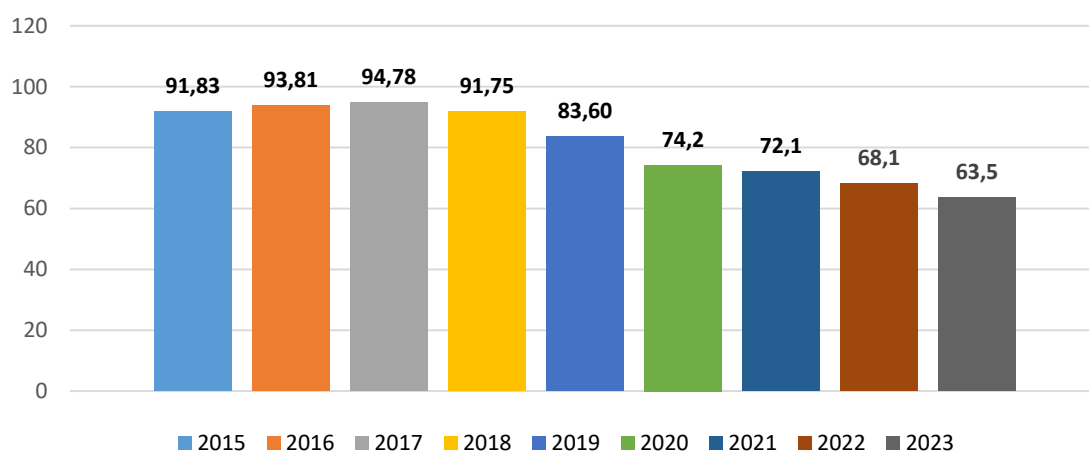
Pokud jde o kategorii profesor a docent, bude nadále pokračovat obměna či doplnění těchto akademických pracovníků s důrazem na stabilizaci publikujících výrazných osobností jednotlivých oborů (uskutečňovaných studijních programů).

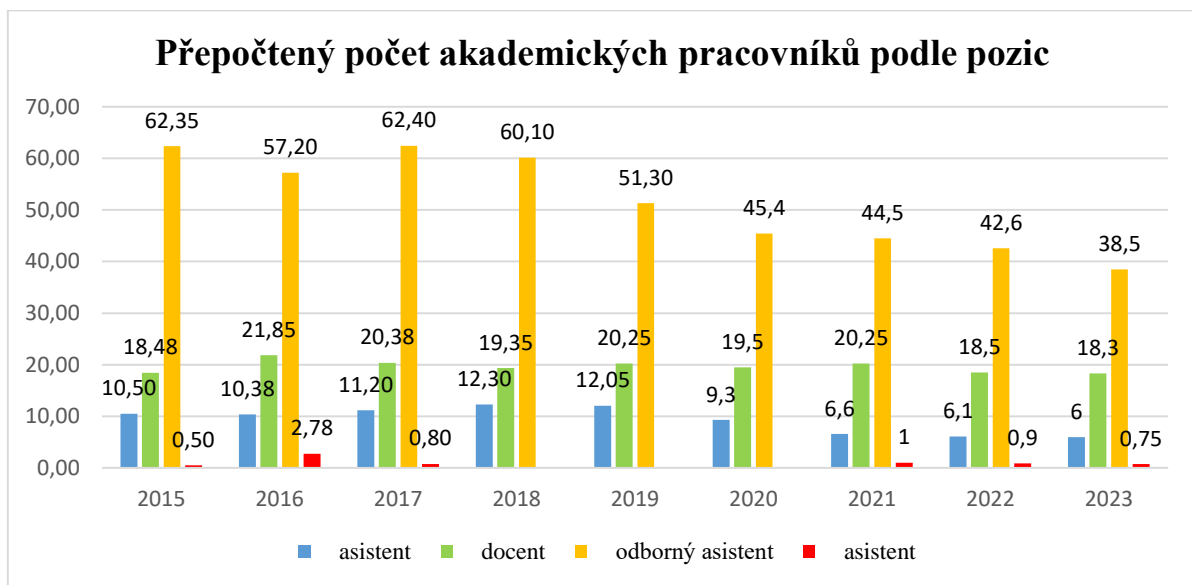
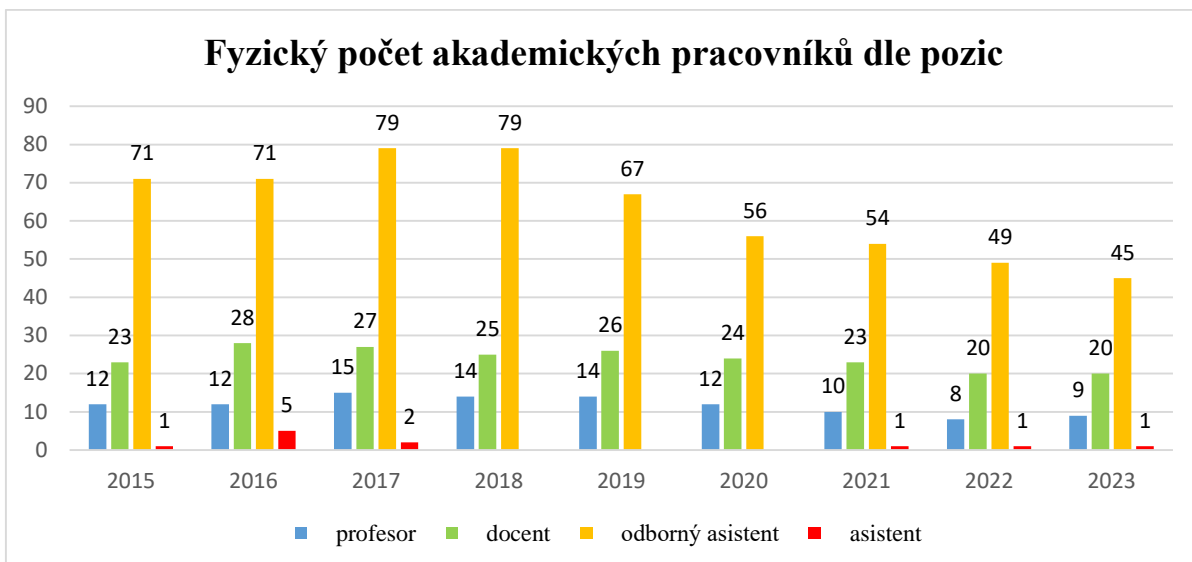


### Fyzický počet akademických pracovníků



### Přepočtený počet akademických pracovníků





## Plán kariérního růstu akademických pracovníků

VŠFS má zpracovaný ucelený soubor plánů osobního rozvoje pro jednotlivé pedagogy a zaměstnance / pracovní pozice. Ty jsou průběžně vyhodnocovány a umožňují zaměstnancům rozvoj a vzestup v pedagogickém a pracovním zařazení, ve funkcích a finančním ohodnocení.

VŠFS má standardní ucelený systém manažerského hodnocení prorektorů, děkanů a dalších vedoucích zaměstnanců s úkoly na akademický rok. Hodnocení probíhá řízeným rozhovorem, součástí je také stanovení plánu osobního rozvoje a nastavení osobních listů akademických zaměstnanců na příslušný akademický rok. Zaměstnancům v manažerských pozicích jsou stanoveny manažerské úkoly na daný akademický rok, které jsou pečlivě vyhodnocovány. Systém hodnocení a dosažení výsledků je propojen s odměňováním zaměstnanců.

S kariérním růstem a hodnocením zaměstnanců úzce souvisí motivační program, který je zpracován do samostatné směrnice. Ta stanovuje řadu způsobů motivace zaměstnanců jak vědecko-pedagogické, tak finančně-ekonomické. Je zde stanovena řada odměn, např. na podporu výzkumné činnosti, za publikační aktivity spojené zejména s umístěním v některých validních databázích (WoS, Scopus) nebo za získání titulu Ph.D., docenta či profesora.

V hodnoceném období získali dva zaměstnanci titul Ph.D.



## 6 Internacionalizace

### Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání

Hlavní spolupráce se zeměmi v rámci EU a participujícími zeměmi je založena na programu Erasmus+. Ten doplňují další programy mezinárodní spolupráce, do kterých je VŠFS zapojena. Jejich významnou část tvoří partnerství se zeměmi Severní Ameriky (USA), Latinské Ameriky (Mexiko) a Asie (Čína, Korea a Indie), s nimiž VŠFS realizuje studijní programy a krátkodobé výměnné programy. Tyto programy přispívají k rozvoji internacionálního prostředí na VŠFS. Univerzita v daném období také pokračovala ve snaze o vyhledávání nových partnerských vysokých škol a nových projektů.

VŠFS nabízí dva akreditované studijní programy v anglickém jazyce na bakalářském i magisterském stupni – *Economics and Management* a *Marketing Communication*, na doktorském stupni má v anglickém jazyce akreditovaný program *Finance*. Dále ve spolupráci s partnerskou univerzitou City University of Seattle, jejíž je akreditovanou pobočkou, realizuje programy BSBA a MBA, jejichž výuka probíhá taktéž v anglickém jazyce.

VŠFS je členem dvou konsorcií zaměřených na aktivity spadající do projektů Erasmus+ KA103 a KA107.

Univerzita je certifikovaným testovacím centrem zkoušek iTep.

### Mobilita studentů a pedagogů

V červenci a srpnu univerzita zorganizovala 3 letní školy pro studenty z Mexika, USA a Číny. Celkem se letních škol účastnilo 109 studentů.

V rámci programu Erasmus+ vyjelo v daném období 12 studentů a 16 akademických a neakademických pracovníků na zahraniční univerzity. Další 3 studenti odjeli na trimestr studovat MBA program na partnerskou univerzitu CityU do Seattlu.

Poprvé jsme na univerzitě pořádali Blended Intensive Program na téma „Sustainable Banking and Finance“ za účasti 57 studentů ze 6 zahraničních univerzit (Francie, Španělsko, Nizozemí, Polsko, Belgie).

K získávání kreditů a mezinárodních zkušeností jsou studentům nabízeny následující mobilitní programy:

- studijní pobyty (Erasmus +, Exchange programy, Free Mover programy)
- mobilitní programy City University of Seattle
- krátkodobé vzdělávací programy (letní školy, ESL program, atd.)
- praktické pracovní stáže v zahraničí (Erasmus+)

K získávání mezinárodních zkušeností jsou pedagogům nabízeny následující mobilitní programy:

- Erasmus+
- Exchange (výměnné pobyty na základě bilaterální smlouvy)
- krátkodobé vzdělávací pobyty (International Weeks, Intensive Programs, atd.)

Program Erasmus+ je klíčovým nástrojem pro rozvoj studentských i zaměstnaneckých mobilit na VŠFS. Univerzita aktivně propaguje a podporuje výjezdy do zahraničí a poskytuje všem účastníkům v celém procesu výjezdu intenzivní podporu.

Výměnné programy jsou příležitostí nejen pro získání nových zkušeností a zdokonalení se v jazyce, ale také příležitostí seznámit se s kulturou a společenským prostředím partnerské země zblízka a budovat respekt napříč kulturami. Akademické mobility přispívají k výměně zkušeností a sdílení dobré praxe, k modernizaci výukových metod a rozšiřování nabídky vzdělávacích programů včetně zvyšování jejich úrovně a ke zvyšování kvalifikační úrovně jednotlivých akademických pracovníků.

### **Integrace zahraničních akademických pracovníků do života univerzity**

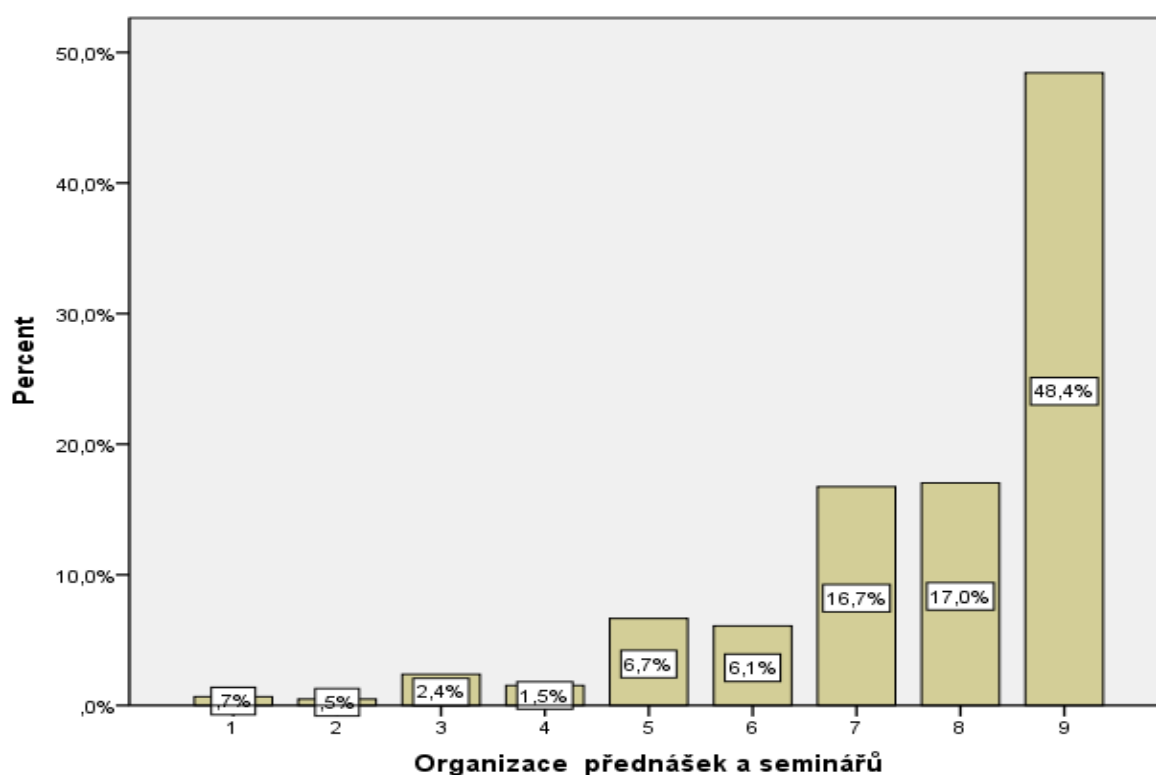
V rámci programu Erasmus+ VŠFS přijímá akademické pracovníky na výukové pobyty a školení a zapojuje je do akademického života na univerzitě prostřednictvím příslušné katedry. V loňském roce jsme uvítali na naší univerzitě 15 kolegů ze zahraničí. Přímé propojení pedagogů s jejich zahraničními kolegy vnímá univerzita jako skvělou příležitost pro jejich profesní i osobní rozvoj a považuje to za důležitou součást života akademických pracovníků.

## 7 Empirická šetření realizovaná Univerzitním výzkumným centrem

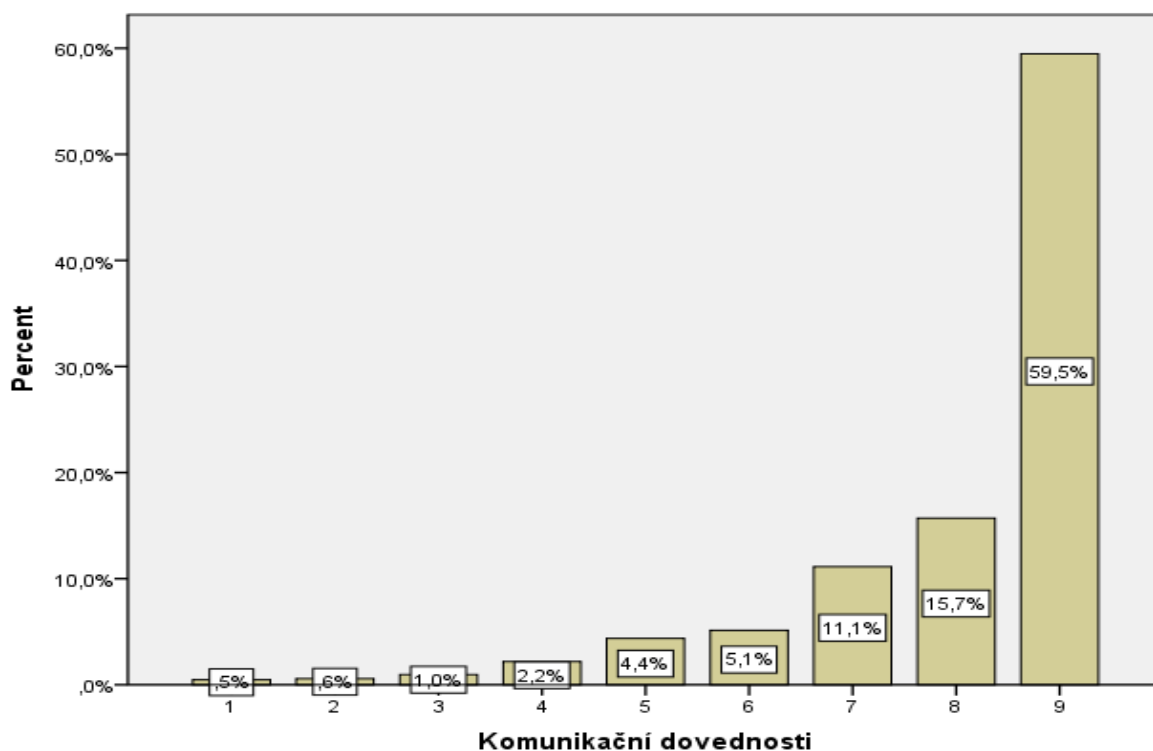
V roce 2023 byla realizována celkem 2 anonymní on-line dotazníková šetření sledující názory a postoje studentů ke kvalitě pedagogické činnosti, organizaci přednášek, přínosu studijních materiálů a komunikační schopnosti pedagogů. Výsledkem empirických šetření kvality pedagogické činnosti jsou jednotlivé výzkumné zprávy obsahující statistické vyhodnocení dat a současně i kvalitativní složku hodnocení v podobě otevřených odpovědí studentů.

### Výběr výsledků předmětové ankety ZS 2023

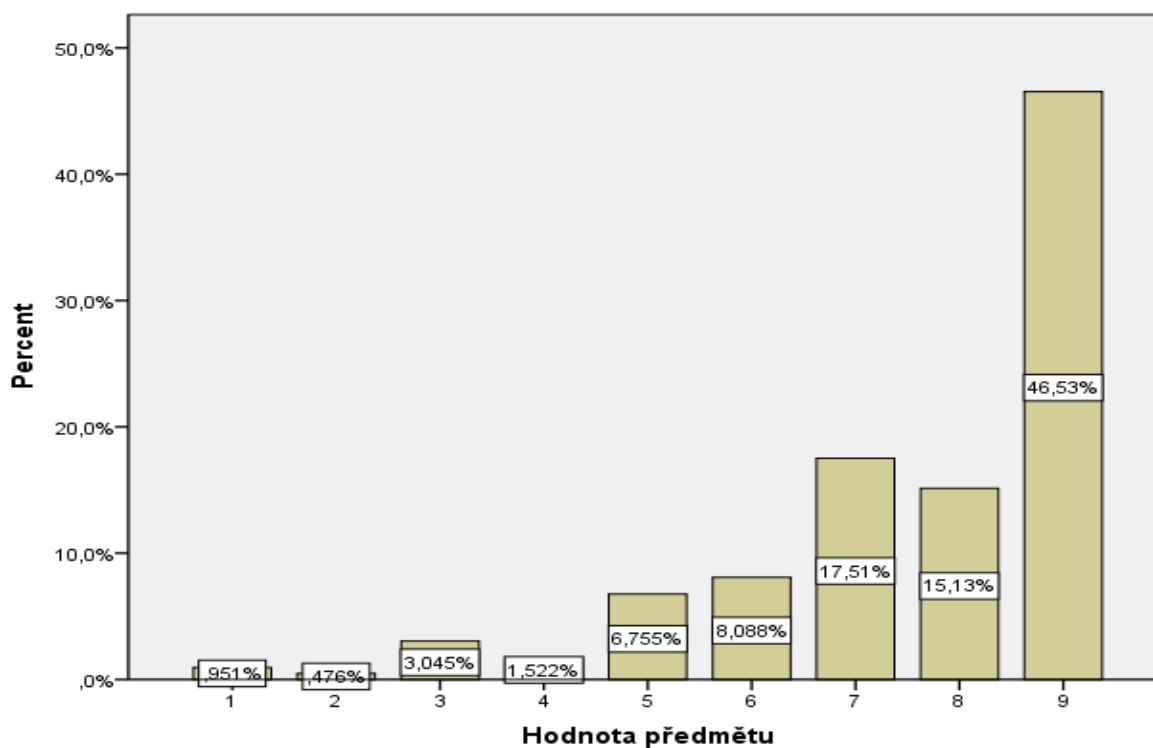
Graf 1 Organizace přednášek a seminářů, 1 nejhorší / 9 nejlepší (v %) - podle semestrů



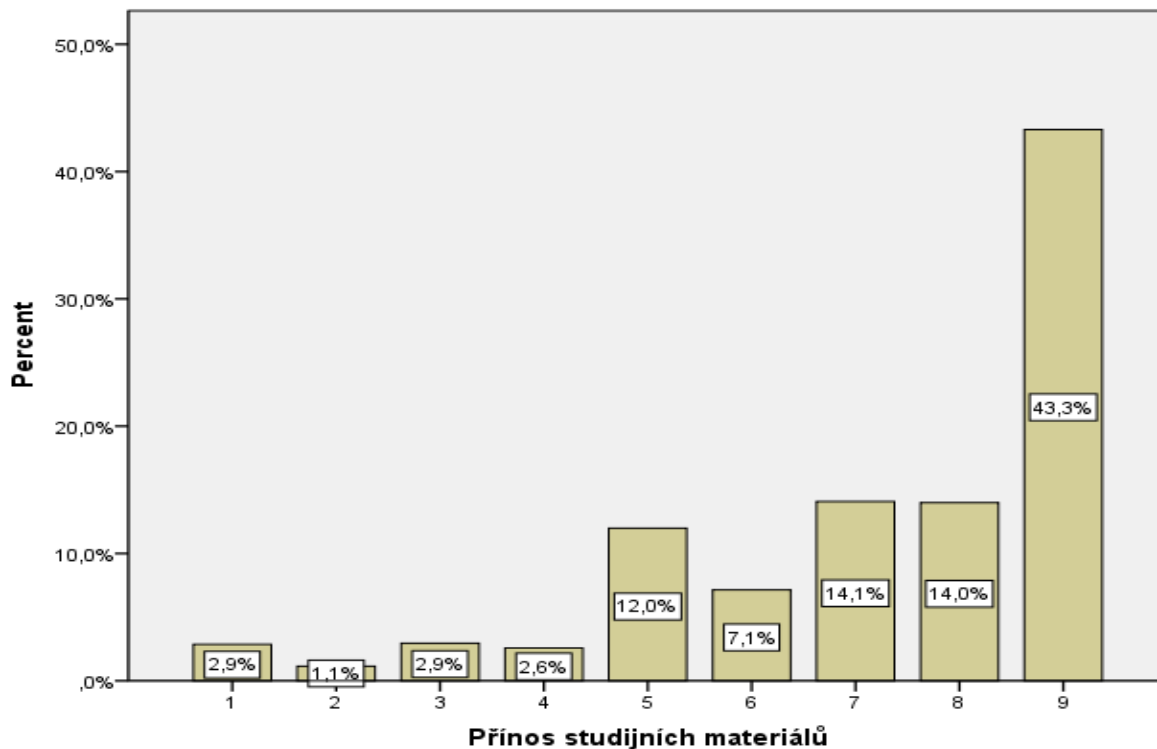
**Graf 2 Komunikační dovednosti - 1 nejhorší / 9 nejlepší (v %)**



**Graf 3 Hodnota předmětu, 1 nejhorší / 9 nejlepší (v %)**



Graf 4 Přínos studijních materiálů



Graf 5 Učitel celkově, 1 nejhorší / 9 nejlepší (v %)

